



# あなたの会社、「値決めで勝てる経営」しています~??

ひろよしくんのみみ  
2023年新春号 No.401  
<https://www.myfts.co.jp>



~社員に夢と誇りを与える方法はこれだ!! ~

皆様、新年明けましておめでとうございます!! 今年の干支は「癸卯（みずのと・う）」。癸は十干の第 10 位で「春間近で蕾が花開く直前」という意味。十二支の卯も「冬の門が開き、飛び出る」という意味を持っており、「これまでの努力が花開き、実り始める」縁起の良い一年になる事を示しています。この縁起の良い年を皆様と共有したいと思います。更にこの「ひろよしくんのみみ」、今回は 401 号!! 新たな気持ちで、皆様に経営のヒントになるネタを提供していきたいと考えていますので、今年も宜しくお願いします <\_ \_>

さて、値上げラッシュが続く中、皆様の企業では値引き要請を受けていませんか? 値引き要請を受ける企業は、①提供する製品がコモディティ化している、②断られても同等の製品を作れるサプライヤーが存在する、③ニーズにプラスアルファの独創性がない点にあると考えています。

今月は、中小製造業の中でひととき異彩を放つ企業をご紹介します。それは、広島県福山市に拠点を置く精密鋳造部品メーカーのカスタム。率いるボスは戸田拓夫氏です。戸田社長は若い頃の挫折を乗り越え、カスタムを多品種少量生産で年商 84 億円、製品の 9 割が海外生産というユニークな会社に育てています。

## 戸田拓夫氏&カスタムのプロフィール

年表	項目
1948年	製菓業（カステラ、アメ、チョコレート）を先代が創業。（福山市）
1956年	戸田拓夫氏誕生。
1968年	製菓機械の保全部門でロストワックス精密鋳造の試作開始。
1970年	鋳造部門を分離独立し新会社設立。⇒現カスタム。
1975年	新型溶解炉増設。金型棟建設。
1980年	戸田拓夫氏 2 代目として入社
1986年	ワックス、コーティング棟増築。
1989年	鋳造、金型棟増築、新素材開発棟建設。
1991年	メタルインジェクション（MIM）米国特許取得。
1995年	フィリピンにロストワックス精密鋳造会社設立。
2002年	タイにメタルインジェクション会社を設立。
2004年	タイにロストワックス精密鋳造会社設立。
2011年	フィリピンにメタルインジェクション会社設立
2015年	コロンビアにロストワックス精密鋳造会社設立。
2022年	JUKI と業務提携。

戸田拓夫氏は、高校時代剣道 2 段のスポーツマンでしたが、早稲田大学進学後、大病を患い中退を余儀なくされる。病院生活中に覚えた紙飛行機の製造は 900 機種以上。モノ作りの楽しさを体感!! 紙飛行機最長飛行時間記録 29.2 秒はギネス記録。



戸田拓夫氏が社長就任後、反発する製造部長達が社員を引き連れて新会社を設立。（大ピンチを経験）



大学教授の自宅を繰り返し訪問し、複雑な形状でも自由に成形できるメタルインジェクション（MIM）技法を確立。多品種少量生産が出来る&下請けから脱皮する為に、得意先に刺さる部品の提案を開始。⇒**値決めの主導権はカスタムが握れる**⇒技術面の要求が厳しく他社が敬遠した大型コンピューター向けの部品を受注⇒月産 1 万個の製造で業績を回復させる。



安定的なコストパフォーマンスを出す為、生産拠点の大半を海外に移転。フィリピン、タイ、コロンビア。⇒優秀なエンジニアの確保が容易な国を選択



社員達にも色々な提案をする機会を作る。⇒東京秋葉原にアイアンカフェを開設!!（コーヒードリンクの他に鋳造の経験も出来ますよ!!）



戸田氏は、「挑戦!!」という言葉が好きで、次の目標はカスタムを年商 1 千億円企業にする事⇒業界でもものが言える企業に成長したい!!

# あなたの会社、「値決めで勝てる経営」しています~??